

## SIDERURGIA

# Management Arriortúa ahorra 4 millones de euros a Arcelor Largos Sur de Europa con un plan de optimización de compras

El grupo acerístico traslada el sistema a sus instalaciones de Alemania y Luxemburgo

JOSÉ RAMÓN RODRÍGUEZ. Derío

La compañía vasca Management Arriortúa ha aplicado un programa de optimización de compras en las plantas de Arcelor Largos Sur de Europa que, en los últimos seis meses, ha logrado un ahorro de 4 millones euros. El programa, que se continúa desarrollando, afecta a las fábricas acerísticas de Aceralia ubicadas en Madrid, Getafe, Zaragoza, Azpeitia, Zumárraga, Lañao, Bergara, Olaberría y Bayona.

El sistema de gestión, que se acomete con la participación de los propios suministradores de consumibles, tiene como objeto

la reducción en un 25 por ciento de los costes de adquisición de algunos materiales entre los que destacan los dirigidos al mantenimiento mecánico y eléctrico de las instalaciones, así como otros gastos generales. Concretando este aspecto, los responsables de la empresa de Derío, perteneciente al Grupo López de Arriortúa, señalan que el plan ha obtenido ahorros de más del 22 por ciento en las compras de materiales como rodamientos, aceites y grasas, materiales de soldadura, materiales mecánicos, materiales eléctricos, válvulas y otros. Según estas mismas fuentes, una vez establecido el objetivo

del ahorro indicado, las líneas directrices del plan se basaron, en primer lugar, en optimizar las compras aprovechando las sinergias de un gran grupo (Arcelor) con un número elevado de plantas. Desde de este punto de partida se impone como objetivo indispensable el de que la calidad de los suministros debe ser, al menos, igual que la precedente.

En segundo lugar, el plan aco-

mete una reducción de los costes de propiedad externalizando los almacenes y reduciéndolos al mínimo operativo. En tercer lugar, el sistema aplicado por Management Arriortúa realiza un estudio crítico de las distintas instalaciones con la participación de los responsables técnicos de las mismas con el objetivo de no crear situaciones conflictivas de operatividad. Por último, se establece un plan de

mejora continua con la implicación de los proveedores seleccionados que han decidido participar en el proyecto. En este sentido, se ha reducido la plantilla de proveedores de un total de 350 a un grupo de 60 que, a cambio, obtienen la seguridad de contratos a largo plazo. Arcelor ha contratado a Management Arriortúa para aplicar este plan en las plantas que posee en Luxemburgo y Alemania.

Empresas  
de servicios a  
Empresas

INGENIERÍAS

Empresas  
de servicios a  
Empresas